

CM Agro : le pari des anciens salariés de Cochon

Daniel Mack, Philippe Charbeau et Stéphane Pain, se sont associés pour créer CM Agro (Construction mécanique agro-alimentaire). Tous les trois sont d'anciens salariés de l'entreprise Cochon, dont ils ont choisi de poursuivre l'activité de fabrication de matériel conchylicole.

Philippe Charbeau le plus ancien des trois est entré en 1979 dans l'entreprise Cochon comme métallier. « Formé par Pierre Cochon, j'ai fait de la soudure, du montage, du service après-vente. J'ai vu les premières machines mytilicoles, les crible-brosses, il y a 30 ans. J'ai dû participer à plus de 1 000 fabrications. J'ai toujours fait ça, c'est mon métier », explique-t-il. Stéphane Pain, quant à lui, est âgé de 45 ans. Il est entré dans la société en 1988 comme soudeur chaudronnier. Le troisième mousquetaire, Philippe Mack, 29 ans, travaillait, depuis trois ans et demi au bureau d'études, tout en assurant les achats et la sous-traitance.

Ergonomie et robustesse

« Nous entendions un discours alarmiste au sein de l'entreprise depuis deux ans. Il y avait déjà eu un redressement en 2006, la séparation des associés. La trésorerie était trop fragile, sans possibilité de prêt bancaire et le déséquilibre trop important entre l'administratif et la production. Dans notre activité, la fin d'année est toujours calme. En général, c'est à l'export que nous travaillons et là il ne s'est rien



Philippe Charbeau, Stéphane Pain et Daniel Mack ont noué un partenariat pour faire renaître l'héritage du fabricant de matériel conchylicole Cochon, entreprise liquidée l'automne dernier.

passé, notamment en Irlande » précise-t-il.

La liquidation de l'entreprise Cochon est effective le 18 octobre 2011. Les trois hommes décident alors de se lancer. Lors de la vente aux enchères du matériel de leur ancienne entreprise, ils réussissent, non sans mal, à acheter une table à souder. « Quitter une entreprise dans laquelle on a travaillé pendant plus de trente ans, c'est difficile mais assister au pillage des machines que l'on a créées, voir le matériel dépecé par des ferrailleurs, c'est terrible », reconnaît Philippe Charbeau. Mais les trois associés ne se laissent pas abattre et prennent leur courage à deux mains.

CM Agro est immatriculé dès le 29 décembre avec une mise de départ de 50 000 euros, prêt bancaire compris. Ils trouvent un local, pas trop grand à Saujon car

ils ne souhaitent pas avoir de stock. « Le matériel Cochon est un matériel haut de gamme et robuste. Les conchyliculteurs ont besoin de durabilité. Ils aiment bien quand c'est costaud. Même en période difficile, il y a toujours de l'investissement dans le matériel », analyse Daniel Mack.

CM Agro opte pour la sous-traitance dans un certain nombre de domaines, la découpe laser, le traitement chimique des métaux pour la résistance à la corrosion. Des entreprises de Bretagne, Mairans ou Bordeaux effectuent ces tâches. En revanche, l'assemblage, la soudure à haute valeur ajoutée se font sur place. Forts de leur expérience, les trois associés ont l'habitude d'écouter la demande de leurs clients. « Chaque commande exige une ergonomie. Il faut par exemple nous adapter à la taille des bâtiments de l'établissement qui accueille une chaîne à moules. Nous sommes aussi à l'écoute des améliorations possibles sur le matériel », ajoute-t-il.

Une équipe soudée et dynamique

Afin de couvrir géographiquement le mieux possible les régions de production conchylicole, ils ont choisi un partenaire basé à proximité du Viviers-sur-Mer, Servaes SARL. Yohann Servaes est à même d'intervenir rapidement et

d'effectuer le service après-vente. Pour la partie commerciale, ils s'appuient sur Christophe Pierre, ancien responsable commercial et dirigeant de Cochon. La petite équipe a été rejointe par une secrétaire, elle aussi ancienne de l'entreprise. « Nous sommes une équipe complémentaire. Nous connaissons tous bien les produits. En ce qui me concerne, j'ai conçu les trois quarts des produits dans notre ancienne entreprise », souligne Daniel Mack qui déjà totalise cinq années d'expérience dans le domaine conchylicole, outre un master en génie mécanique, diplôme obtenu à l'Université de Lille.

Le jeune homme est prêt à mettre ses compétences au service d'autres domaines d'activités, comme la fabrication d'appareils de pesage destinés aux maraîchers. Présenté comme la pièce maîtresse de l'entreprise par ses associés, Daniel Mack ne semble pas stressé par les enjeux : « Notre objectif, pour la première année, est d'atteindre 400 000 euros de chiffre d'affaires. Un tiers de cette activité est déjà assurée. Dès le mois prochain, nous aurons notre propre véhicule pour intervenir et mi-mars, nous effectuerons une livraison à Pérestin dans le Morbihan, une commande de 60 000 euros ».

Valentine JANIN

CM Agro
18 bis rue Eugène Mousnier
17 600 Saujon
Mob. : 06 21 53 80 66 (Daniel Mack)



Fortes des compétences de ses associés, l'entreprise CM Agro s'adresse naturellement à la conchyliculture, mais elle envisage d'élargir son activité à l'ensemble du secteur agro-alimentaire.